

深化粵港澳大灣區產學研合作

洪為民

全國人大香港代表團

2020 年 2 月

一、事由

創新驅動，改革引領是粵港澳大灣區重要方向，創新科技產業是區域的發展引擎。然而產學研合作一直是我國科技發展的短。大灣區要做到國際一流灣區，成為全球先進製造業中心、全球重要創新中心，與矽谷對標，必須要答好產學研合作這張考卷。

我們需要「開放式產業創新」生態，做好促進人才、研究開發、市場化、智慧財產權交易的機制，協助產業數碼轉型。政府的領導、制定產業政策及法律(例如智慧財產權法、典範標準)及提供有利營商環境固然重要，也要及產業(包括企業及行業協會)、學界、研究機構的積極參與。推廣更多產業委託研究，鼓勵教授下海與市場接軌，也鼓勵企業高管回到大學教授或研究，分享知識及經驗，做好創新的旋轉門及交流平臺，借著大學在學科、人才、資訊、學術環境的不同優勢，把大學的創新資源及研究成果推動到產業，協助產業培訓人才，及升級與轉型，增加產業的競爭力、以及整個城市的科技能力及競爭力。

二、建議

1、鼓勵以企業為主題的產學研合作，建立「開放式產業創新」生態

一直以來，我國產學研合作以「成果轉化」為主。但科研成果和市場需求未必有很大的關聯，往往不能回應市場需求，令科研成果無法轉化。因此，我們應該改變思維，不再以把科研成果向外「推」的方式，而是以企業為主體，讓市場來「拉」動創新。粵港澳大灣區規劃綱要和 2019 年的政府工作報告裡面都提出了「以企業為主題的深度產學研合作」。要做到這點，政府應該出臺鼓勵政策，用稅務和科研資金扶持的手段，加強鼓勵企業和大學及研究機構合作。應該鼓勵更多委託研究、產學聯合研發、科研和調研基地建設、科研戰略聯盟、共建研發實體，由企業委託大學做基本科研，委託研究機構去商業化，甚至企業與大學一同成立研發機構或聯盟，促進知識及技術的發展與流動，以及令研究更容易市場化。產學研聯盟平臺的好處不單單提升參與機構的技術能力，也有助新工藝、新

裝備、新技術、新產品的研發及突破，也助一同研究解決問題或市場痛點的新方法，形成產學研三位一體的技術創新體系。

在機構層面上，大學應該和產業合作互補不足，我建議組建知識共用的產學研聯盟平臺，做好創新資源佈局，令產學研內不同的主體既可以享用內部資源進行研究，也可以應用外部資去增加效率及效能，做到彼此的知識共用及擴散，促進新知識的創造及合作。

2、建立服務灣區的應用研究及轉化平臺

參考英國謝菲爾德大學的先進製造研究中心模式 (AMRC)，建立立足深圳，服務灣區的應用研究及轉化平臺，並引進香港及國際大學和面向產業的研究機構一同合作，做到更大效益。AMRC 針對工業科技研究及發展，給高價值製造業去應用。AMRC 中心的不同專業或領域專家如機械、模具、焊接、添加劑製造、複合材料、工業設計、測試等，能協助企業解決生產性問題。AMRC 培訓中心也能提供工商管理碩士到博士級實習人才培訓，迎合產業及大學對人才的需要。AMRC 模式也有銀行作為資金支援，為供應商提供貸款，支援項目交付。供應商也可以為大企業提供技術及服務。AMRC 研發中心會為供應商及大企業提供入駐及技術升級服務。AMRC 的模型是開放式創新良好體現與例證，也是促進英國在創新產業及技術的發展，這個合作更可以是跨行業、跨領域的，是值得我國參考、並在高新製造業較強的粵港澳大灣區先行、先試、先突破。

3、鼓勵設立智慧財產權交易平臺、估值公司、智慧財產權投資的創投公司

產學研合作其中一個痛點是對於智慧財產權的估值以及風險，各關聯方因估算方法不同而難以達成共識。建議大灣區設立智慧財產權交易平臺和估值公司，以及設立智慧財產權投資的創投公司。參考在 2001 成立的英國 IPGROUP 做法，它 2003 年在英國 AIM（類似於中國的新三板）上市，2006 年轉到倫敦交易所上市，現在是英國富時 250 指數成分股，2018 年收入達到 2.9 億英鎊，而該公司的唯一業務，就是投資大學的智慧財產權，然後透過孵化企業轉化。

4、鼓勵「產學旋轉門」文化，讓教授們多「下海」

在培養人才及高端人才交流上，鼓勵「產學旋轉門」文化。大學教授可以「下海」做生意，把他們技術商業化，因為他們最瞭解自己的技術，知道現時高新技術的趨勢，而且也可以為市場訓練技術人才。另一方面，具經驗的企業高管也可以回大學傳授及分享知識與想法，因為他們熟悉市場，能向學生、教授分享市場的趨勢，令科研更加市場導向，更附合市場的口味。進一步企業和大學更可研究一同頒發學位，為企業培養高端人才。

5. 鼓勵國際產學研交流

鼓勵大灣區的產學研機構多與不同地區或國家合作，推動學者、學生、企業家、研究員的交流，尤其是參與學界或專業界的研討會、開發聯盟，瞭解國際技術趨勢，把國家的技術向外國宣傳，建立共同協議(Protocol)、做法、以及標準。

三、預期效益:

1. 企業為主體的「開放式產業創新」能促進科技成果轉化，提升聯盟的互補及協同效應，做到有機結合，同時也可以避免重複創新而浪費資源，以及減省創新成本及縮短創新週期，促進創新資源整合。
2. 大灣區的應用研究及轉化平臺能有助促進創新產業及技術的發展，也有助加強產學研機構的緊密聯繫，做好產業鏈及創新生態。
3. 鼓勵設立智慧財產權交易平臺、估值公司、智慧財產權投資的創投公司的好處是具一個較客觀的智慧財產權(IP)評估標準、也方便企業估值及智慧財產權轉化。
4. 「產學旋轉門」能夠為創新人才及機構帶來活力及新思想，解決目前創新人才活力不足的問題，刺激更多創新。
5. 「國際產學研交流」能有助在國際重要技術(如通訊、運算技術)上，做到中國不缺席之餘，打造國家創科優勢。

完